

MEMORIA DE LABORES 2021



FUNDAPARC
FUNDACIÓN PARQUE CUSCATLÁN

Contenido

- I. **¿Quiénes somos?**
- II. **Mensaje del presidente**
- III. **Estructura organizativa**
- IV. **Memoria de labores 2021**
 - a. Fortalecimiento de la alianza AMSS – FUNDAPARC
 - b. Generación de ingresos
 - c. Actividades presenciales
 - d. Bioseguridad
 - e. Actividades virtuales
 - f. Servicio a la comunidad
 - g. Mantenimiento
 - h. Historias de éxito
 - i. Contribución de aliados
 - j. Redes sociales
 - k. El Parque Cuscatlán en números
- V. **Estados financieros**

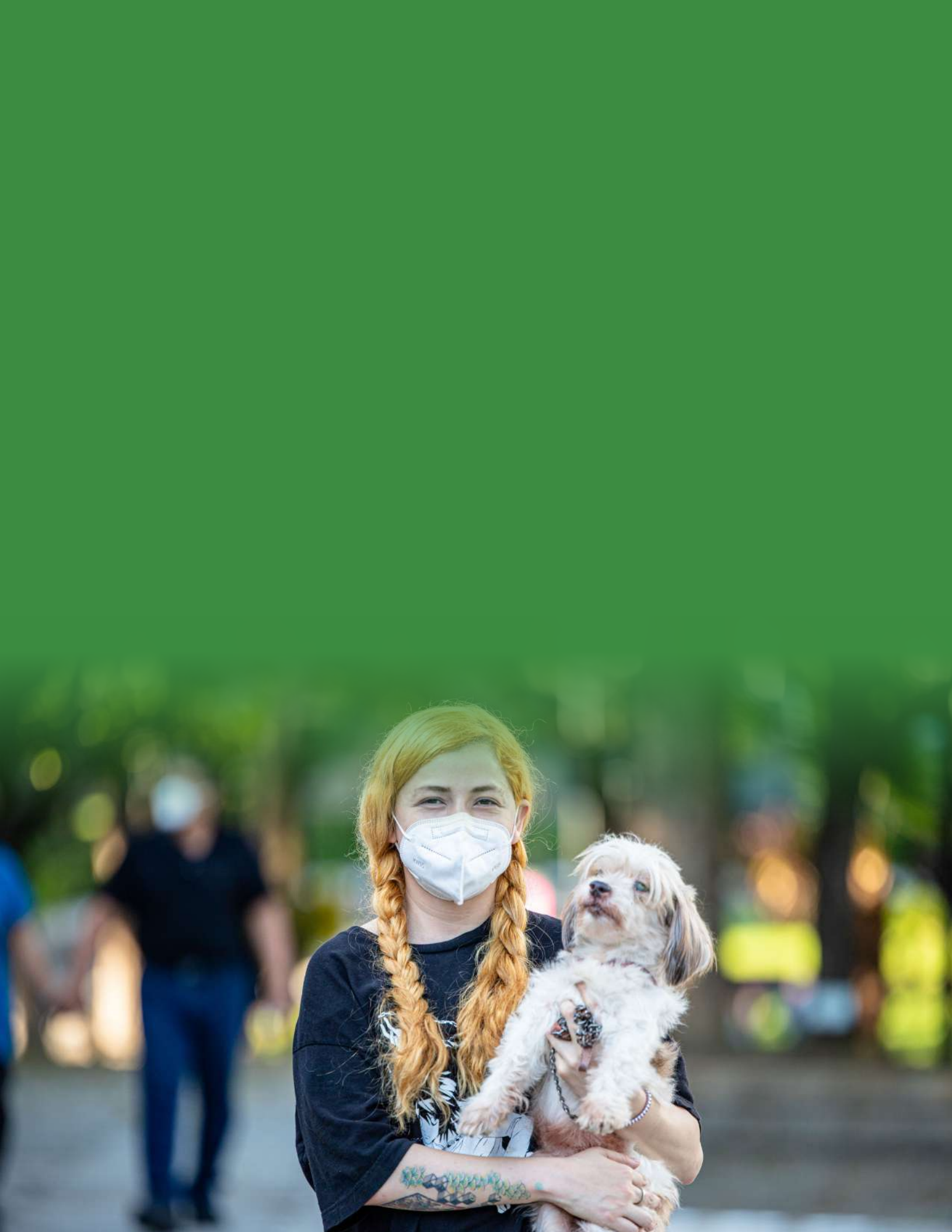


| ¿Quiénes somos?

La Fundación Parque Cuscatlán (FUNDAPARC) es una entidad apolítica, no lucrativa ni religiosa que tiene como finalidad aportar en la administración del Parque Cuscatlán y mejorar el entono de las comunidades aledañas.

Nuestra misión como FUNDAPARC es promover la cohesión y el progreso social de la población, mediante la gestión compartida y colaborativa de un espacio urbano que impacte positivamente en las costumbres, prácticas y cultura de las personas que lo visitan y renueve la esperanza de una sociedad que convive en paz y armonía.





| Mensaje del presidente

Los esfuerzos por transformar el Parque Cuscatlán están rindiendo frutos. A poco más de dos años de asumir el compromiso de trabajar con la Alcaldía de San Salvador en la gestión colaborativa de este espacio, notamos cambios importantes en la narrativa de las personas que lo visitan. Este lugar ha pasado de ser un sitio “abandonado”, “inseguro”, “sucio” a ser un destino para “venir en familia”, “descansar y relajarse”, “jugar” y “divertirse”.

Desde la reapertura del Parque, nos hemos preocupado por medir las opiniones de los visitantes. Ahora, podemos comparar el antes y el después y las cifras nos demuestran cambios impactantes. Antes, solo el 20% de los visitantes se sentían seguros, hoy el 83% dicen sentirse seguros dentro del Parque. Antes solo el 38% de los visitantes eran mujeres. Hoy en día, las mujeres tienen una participación del 51%. Estos son a penas dos indicadores que nos muestran lo mucho que hemos progresado.

Este legado que estamos contruyendo, desde FUNDAPARC, sería imposible de imaginar de no ser por el apoyo de donantes comprometidos y socios como USAID, The Howard Buffett Foundation y Glasswing International. Este año, se logró, además, firmar un convenio de cooperación con la Alcaldía de San Salvador, lo cual nos otorga más herramientas para trabajar de forma coordinada y eficiente. Sigue siendo necesario trabajar en construir una visión común que permita maximizar el potencial del Parque Cuscatlán y pensar que este modelo de trabajo puede sostenerse en el tiempo y replicarse en otros espacios.

Además de trabajar en el cuidado y activación del Parque Cuscatlán, FUNDAPARC ha participado en la mejora de espacios públicos comunitarios, y la accesibilidad peatonal al parque. Con esto, logramos sobrepasar las 10 manzanas del parque y obtener cambios positivos en su zona de influencia.

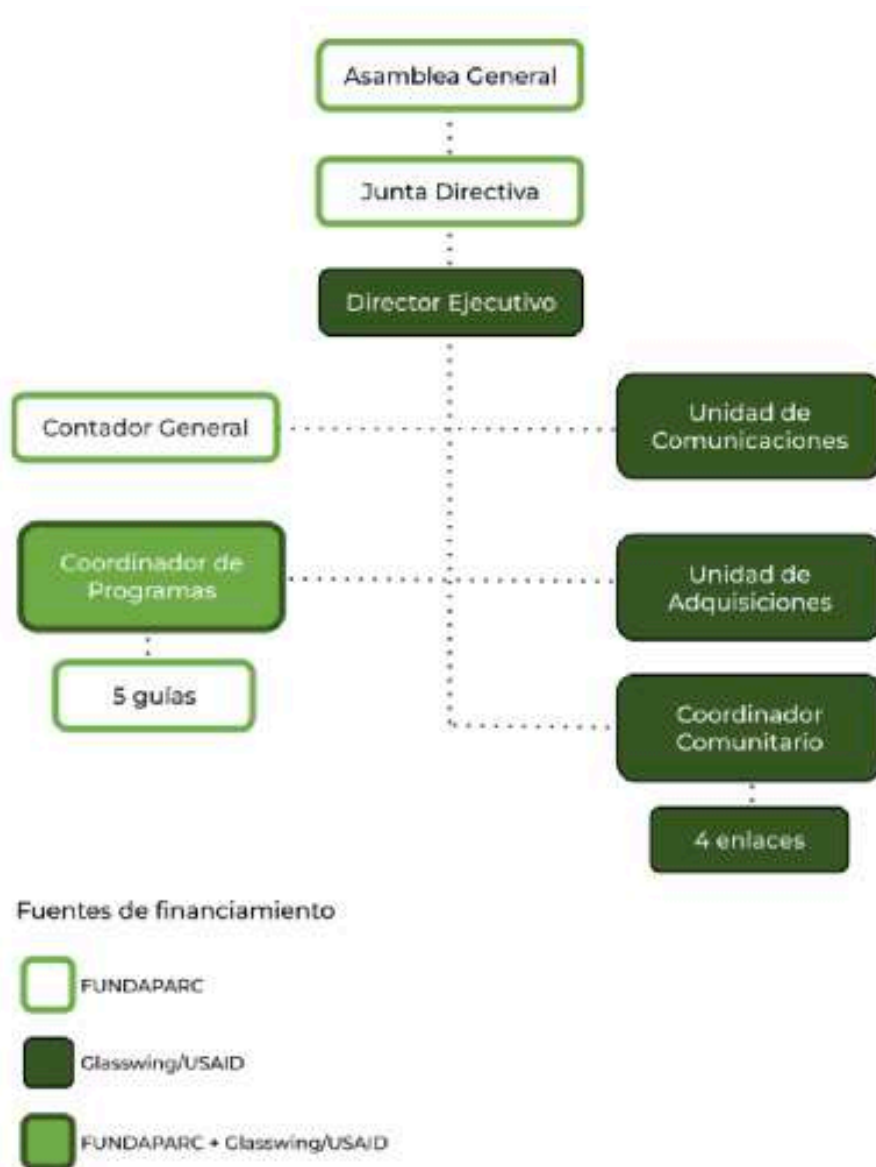
La pandemia sigue siendo un reto importante a la hora de realizar actividades, pero se ha aprendido mucho y hemos contribuido a que los visitantes del parque repliquen conductas efectivas para el cuidado de sí mismos, lo cual está en sintonía con la práctica de la cultura cuscatlán para el cuidado del parque y demás espacios públicos.

Quiero agradecer a todos los socios y aliados y, especialmente, a los miembros fundadores y Junta Directiva por su contribución en la construcción de este legado para la ciudad. Espero que lo que estamos construyendo desde el Parque Cuscatlán contribuya a que más espacios públicos puedan convertirse en lugares seguros y activos para que más salvadoreños disfruten junto a sus familias.

Alejandro Poma
Presidente de la Junta Directiva

| Estructura organizativa

Durante el 2021, la Fundación Parque Cuscatlán (FUNDAPARC) estuvo trabajando bajo la siguiente estructura organizativa. Esto es posible gracias a la alianza con múltiples actores como Glasswing International, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y The Howard Buffett Foundation (HGBF).



Memoria de labores

a. Fortalecimiento de la alianza AMSS – FUNDAPARC

Un hito importante para FUNDAPARC en 2021, fue la firma de convenio¹ con la Alcaldía de San Salvador. El documento, firmado el 28 de abril de 2021 describe la forma de trabajo en la que la Alcaldía y la FUNDAPARC administrarán el Parque Cuscatlán de tal forma que la población obtenga los beneficios esperados de un espacio público.

Asimismo, el documento establece que la coordinación entre las partes se efectúe a través del Comité de Trabajo Conjunto (CTC), un cuerpo directivo con igual influencia por parte de AMSS y FUNDAPARC. La tarea principal del CTC es tomar decisiones estratégicas en base a las líneas de trabajo de la administración municipal, las decisiones tomadas por la Junta Directiva de FUNDAPARC y los aportes del equipo de operaciones del parque, bajo una visión común que es la de preservar este espacio para el disfrute de los salvadoreños.

Entre mayo y septiembre, se produjeron variaciones en el personal de la alcaldía a raíz del cambio en la administración municipal, lo cual demoró la implementación del convenio. Por esta razón, el esquema de trabajo del CTC inició su implementación hasta octubre de 2021. El grupo quedó conformado de la siguiente forma:

	Nombre	Cargo	Institución
1	Cleark Villatoro	Administradora interina del Parque Cuscatlán	AMSS
2	Willian Hernández	Coordinador de Cooperación	AMSS
3	César Juárez	Director del Distrito 2	AMSS
4	Carlos Palacios	Gerente Financiero	AMSS
5	Mayu Ferrufino	Directora Ejecutiva	FUNDAPARC
6	Carlos Mario Chávez	Coordinador de Programación	FUNDAPARC
7	Norberto Martínez	Contador de Proyecto	Glasswing
8	Eduardo Rodríguez	Director de Proyecto	Glasswing

Como invitados especiales del CTC, figuran:

	Nombre	Cargo	Institución
1	Arena Ortega	Asesora Municipal	AMSS
2	Mercy Navarrete	Coordinadora de Relaciones Públicas	Glasswing

La operación en el parque ha seguido coordinándose gracias a las reuniones semanales de los diferentes actores presentes en el día a día de este espacio. Miembros del equipo de trabajo de la AMSS, FUNDAPARC, Policía de Turismo (POLITUR), Cuerpo de Agentes Metropolitanos (CAM), Asociación de Lisiados de Guerra de El Salvador² (ALGES), Unidad de Plazas, Parques y Jardines, Unidad de Desechos Sólidos y Fundación Sus Hijos³ se reunieron semanalmente para coordinar acciones específicas del Parque.

¹ Convenio específico de cooperación entre Fundación Parque Cuscatlán y el Municipio de San Salvador, para la gestión sostenible del Parque Cuscatlán.

² Asociación encargada de manejar los sanitarios públicos por un contrato establecido con la AMSS.

³ Fundación encargada de atender las dos cafeterías que funcionan en el Parque.

Cabe destacar que en este año se produjeron varias suspensiones de actividades a raíz de las altas tasas de contagio de COVID 19. Esto disminuyó las oportunidades de realizar eventos durante varios meses. A partir de octubre, se cancelaron las medidas y desde entonces se han realizado actividades normalmente, siempre facilitando la bioseguridad a través de la promoción del lavado de manos, uso de alcohol gel, uso de mascarilla y reforzando los mensajes a favor de la vacunación.

b. Generación de ingresos

La sostenibilidad del Parque Cuscatlán depende de encontrar un equilibrio entre los gastos generados en su cuidado y la generación de ingresos. En ese sentido, se continúa implementando el cobro a empresas que desean utilizar el parque para eventos de índole comercial o empresarial. Este ingreso es percibido por FUNDAPARC. Asimismo, la concesión de los karts BERG (PruboQ S.A. de C.V.), ha generado ingresos importantes que también se captan a través de FUNDAPARC. Estos fondos se gastan exclusivamente en tareas de mantenimiento (compra de insumos y contratación de servicios) ante la solicitud de la AMSS. Los ingresos generados por estas actividades ascendieron a \$28,984.45, lo cual está cerca de triplicar los ingresos de 2020⁴. A finales de 2021, se acordó con PruboQ y Fundación Sus Hijos (encargados de cafeterías), que se firmarían convenios para documentar sus aportes en 2022, con la finalidad de generar mayores ingresos.

c. Actividades presenciales

La activación de los espacios públicos es crucial para promover la cohesión y la seguridad. Realizar actividades culturales, deportivas y de medio ambiente está al centro del quehacer de FUNDAPARC. Dada la pandemia, por seis meses se establecieron medidas a nivel nacional para que se suspendieran las actividades que pudieran crear aglomeraciones, por lo que se tuvo que suspender la agenda presencial del parque de abril a septiembre.

En octubre las medidas quedaron suspendidas y se continuó con la programación de actividades. En total, se realizaron 1,177 actividades presenciales⁵. Cabe destacar que el 39% de estos eventos es organizado por FUNDAPARC. Un 23% de las actividades es organizado por la AMSS y sus dependencias (Secretaría de la Mujer, Secretaría de Cultura, Desechos Sólidos, etc). El resto de actividades son organizadas por una variedad de actores que se ven motivados por el buen estado del parque para realizar ahí sus eventos. La Policía Nacional Civil (PNC), los Scouts, las Escuelas comunitarias de Tae Kwon Do, Fundación Amor sin Medida, el Ministerio de Vivienda y el PNUD son algunas de las instituciones que realizan eventos en el parque.

⁴ Los ingresos por actividades comerciales en 2020 ascendieron a \$10,148.92

⁵ Las actividades presenciales en 2020 fueron 866.



d. Bioseguridad

Con el inicio de las etapas de vacunación y la generalización de medidas preventivas como: uso frecuente de alcohol gel y mascarillas, se decidió eliminar los puntos de atención en los que los guías de FUNDAPARC ejercían los controles de temperatura y contaban a los visitantes. Ante esta medida, se reforzaron las estaciones de lavado de manos y los llamados a la acción para que los usuarios utilizaran las mascarillas y guardaran las distancia.

e. Actividades virtuales

Durante la pandemia, se demostró la importancia que tienen las redes sociales para mantener vínculos con los usuarios del parque y potenciales visitantes, por lo que se ha continuado produciendo contenido para redes. Las Cápsulas Cuscatlán son videos cortos que se han difundido a través de las redes sociales para que las personas conozcan actividades que ya se producen en el parque (aeróbicos, por ejemplos) con el fin de motivarlos e invitarlos a participar.

En total, de mayo a diciembre 2021, se realizaron **106 cápsulas para las redes del parque.**

Asimismo, se ha continuado emitiendo un boletín mensual por medio de correo electrónico para mantener informados a donantes y públicos de interés.

f. Servicio a la comunidad

Con el objetivo de continuar recuperando las zonas aledañas al Parque Cuscatlán, se colaboró con la remodelación del Edificio Henríquez (ahora LabHub), ubicado una cuadra al oriente del parque. Este se ha convertido en un centro comunitario que ahora recibe a jóvenes de la zona para participar en diferentes programas de inclusión digital y empleabilidad liderados por Glasswing.

Esto es una forma de reforzar el trabajo comunitario que continúa y que está enfocando en consolidar a las juntas directivas para mejorar su capacidad de autogestión.

Tutunichapa ha sido la única comunidad en la que se ha cambiado el abordaje y se ha decidido utilizar el LabHub como punto de convocatoria para garantizar la seguridad de los enlaces comunitarios.

Asimismo, se sigue trabajando en el entorno del parque para mejorar las condiciones de accesibilidad en general. El establecimiento de la zona 30 en la Calle 6ª 10ª Poniente es una medida para disminuir los accidentes de tránsito y facilitar a los peatones llegar al parque.

También se ha seguido colaborando en las intervenciones de espacio público comunitario, especialmente en Asunción, Arboledas, Santa Fe, La Paz y Atonal.

g. Mantenimiento

Como en 2020, los trabajos de mantenimiento del parque han continuado efectuándose y se ha mejorado sustantivamente la coordinación entre los equipos de la Alcaldía de San Salvador y FUNDAPARC.

Esto influye de forma positiva, ya que se logran ahorros y nuevas formas de administración de recursos.

De igual forma, se ha logrado trabajar en coordinación con otras unidades externas como la de Parque, plazas y jardines y la de recolección de desechos, las cuales han ofrecido servicios adicionales para las épocas de mayor tráfico. Ambas prestan servicios valiosos para el parque, ya que contribuyen al buen mantenimiento de este espacio con el fin de continuar presentándolo como un lugar limpio en el que el trabajo es colaborativo y unificado.





h. Historias de éxito

“Mi nombre es Sonia, tengo 54 años y me encanta visitar el Parque Cuscatlán. Tengo la facilidad de hacerlo porque vivo en la comunidad Asunción, a una calle del parque.

Para mí, el parque es un lugar de respiro en el que puedo mantenerme activa y puedo disfrutar con mi familia. Usualmente lo visito de martes a viernes, ya que participo en las clases de aeróbicos y baile por las tardes.

Para mí la zona 30 es de mucha utilidad porque la señalización y los reductores de velocidad contribuyen a que nos sintamos más seguros cuando pasamos la calle para llegar al parque. Definitivamente el riesgo es menor, para mí hay mayor seguridad.”

Sonia,
Habitante de la Comunidad Asunción

“Mi nombre es Sandra, tengo 49 años y visito el Parque Cuscatlán porque me encanta poder ejercitarme ahí por las mañanas. El gimnasio urbano es mi espacio preferido porque es al aire libre y puedo cuidar de mi salud rodeada de la naturaleza. Aunque vivo un poco lejos del parque, me siento motivada a asistir porque es demasiado bonito, seguro y también podemos cumplir con el protocolo de bioseguridad cuando limpiamos las máquinas y nos aplicamos alcohol gel.

Para mí el tiempo de la pandemia estuvo lleno de momentos de mucho estrés, no podía dormir, tenía muchos dolores de cabeza y me sentía ansiosa, tenía la gran necesidad de contar con un espacio en el que pudiera disfrutar y siempre buscaba donde podía ir para no sentirme así.

Cuando conocí el parque dije: “este es el lugar indicado”. Me alistaba en las mañanas para ir a correr a las 5:30 a.m. y mi salud comenzó a mejorar, incluso, le comentaba a la gente que el parque era el mejor lugar para realizar diferentes actividades y a veces invitaba a mis amigas para que pudieran ir. Lo mejor de todo fue cuando abrieron el gimnasio urbano, el Parque Cuscatlán es el único que lo tiene, todos los parques deberían tener esa opción para que nos ejercitemos al aire libre.

El Parque Cuscatlán es un lugar que todos los salvadoreños necesitamos para desestresarnos. ¡Me siento muy agradecida por tener este espacio tan bonito en el que puedo ejercitarme! El gimnasio urbano no sólo me ha ayudado a mí, somos muchas las personas que agradecemos tenerlo.”

Sandra,
Usuaría del Gimnasio Urbano del parque

Opiniones de nuestros aliados en el parque

Tanto PruboQ como Fundación Amor sin Medida son aliados importante para el Parque. PruboQ ofrece el servicio de renta de karts, la actividad más apreciada del Parque por parte de los usuarios y, además, una fuente de ingreso importante para el mantenimiento.

Fundación Amor sin Medida, por su parte, organiza actividades periódicas dirigidas a un público al que el Parque siempre ha querido servir: las personas con discapacidad. Esta organización convoca a las familias para actividades tanto recreativas, como formativas, pero lo más importante, es que están fortaleciendo la red de apoyo de los niños con discapacidad, utilizando el Parque como sede para todo el país.

“La buena imagen, limpieza y posicionamiento del parque es clave en esta alianza. El parque también ofrece accesibilidad, un espacio abierto y seguridad. Este es un parque familiar y se puede desde leer un buen libro hasta hacer deporte”.

Felix Prudencio,
PruboQ

“El parque ha servido para que las familias que tienen un niño o una niña con discapacidad puedan socializar entre ellas. Aquí en el parque, nos podemos desplazar y es una segunda casa, donde hemos aprovechado cada espacio de recreación. Contar con el apoyo de FUNDAPARC ha marcado una diferencia para nosotros porque nos han apoyado en nuestras actividades”.

Ángela Vásquez,
Fundación Amor sin Medida



i. Contribución de aliados

En el siguiente cuadro se destacan las contribuciones de los diferentes socios de FUNDAPARC. El aporte reportado por la Alcaldía de San Salvador corresponde al período de julio a diciembre de 2021.

Socio	Monto	%
FUNDAPARC	\$181,466.76	25.2%
USAID/Glasswing	\$219,920.00	30.6%
HGBF/Glasswing	\$90,905.24	12.6%
AMSS	\$226,977.33	31.6%
Total	\$719,269.33	100%

j. Redes sociales

Durante este año, las redes experimentaron un crecimiento significativo. A continuación, se detallan las cantidades de seguidores por red social:



k. El Parque Cuscatlán en números



83%

de usuarios se sienten seguros dentro del parque



61%

visitan el parque en familia



46%

de usuarios se quedan por más de 3 horas



51%

de los visitantes son mujeres



40%

de usuarios con ingresos < a \$350/mes



62%

visitan el parque para relajarse/ descansar



22%

de los visitantes son NNA



61%

de usuarios llegan al Parque en bus



62%

de usuarios confían en CAM y POLITUR



286,924

personas visitaron el parque



\$181,466.76

invertidos por FUNDAPARC



1er lugar

en actividades: Karts



1,177

actividades de deporte, cultura y entretenimiento



2do lugar

en actividades: Clases de baile



35 empleos

generados en el parque



3er lugar

en actividades: Galería Urbana



73%

dicen que visitar el parque ayuda con el estrés



39%

de eventos son patrocinados por FUNDAPARC

I Reporte de ingresos y gastos

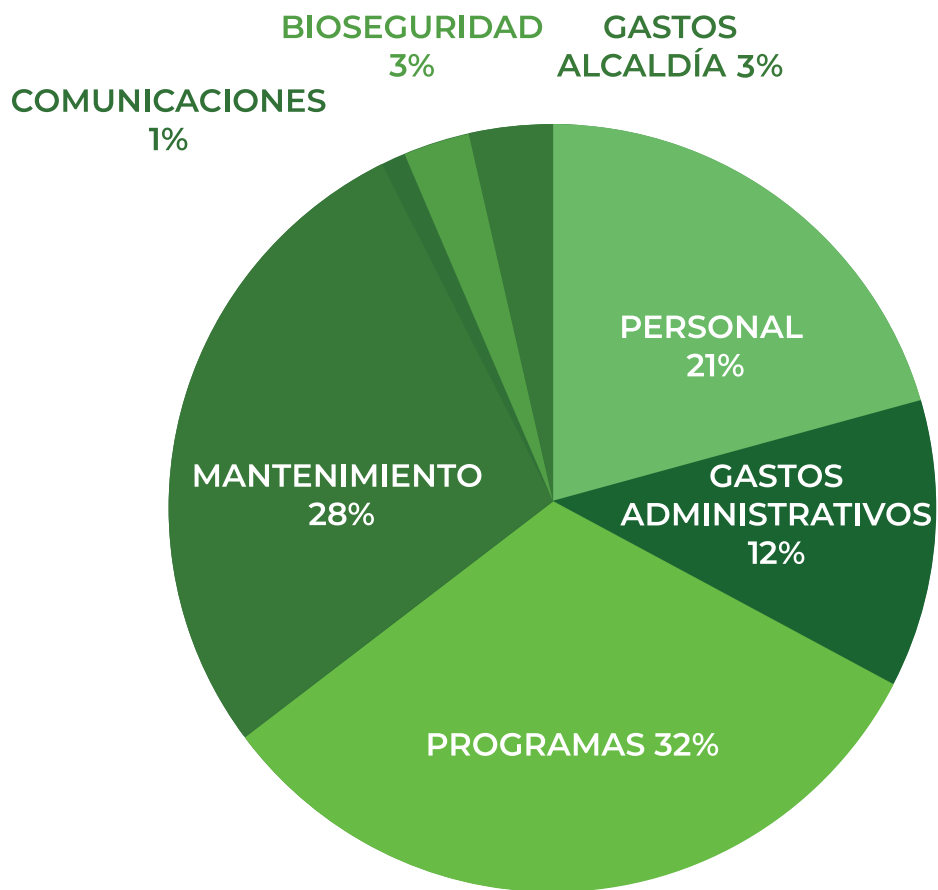
a. Ingresos

Ingresos por donaciones	\$246,240.50
Fundación Poma	\$50,000.00
Fundación Raíces	\$100,000.00
Fundación Sigma	\$5,000.00
Venecia SA de CV	\$15,000.00
Fundación Herbert de Sola	\$50,000.00
Plataforma web e individuales	\$1,240.50
Banco Cuscatlán	\$25,000.00
Ingresos AMSS/FUNDAPARC	\$28,984.45
Actividades comerciales	\$28,984.45
Ingresos totales	\$275,224.95

b. Gastos y distribución

Rubro	Monto
Personal	\$37,567.11
Gastos administrativos	\$21,857.08
Programas	\$57,857.21
Mantenimiento	\$50,636.72
Comunicaciones	\$1,911.15
Bioseguridad	\$5,210.13
Gastos alcaldía	\$6,427.36
Gastos totales	\$181,466.76

b. Distribución del gasto



| Estados financieros



Fundación Parque Cuscatlán
Balance General
 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
 (Expresados en dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Activos</u>		
Activos corrientes:		
Efectivo	US\$ 110,446	2,000
Cuentas por Cobrar	52,622	-
Impuestos por Recuperar	26	-
Total de los activos corrientes	163,094	2,000
Activos no corrientes:		
Propiedad, planta y equipo – neto	2,081	-
Activos Intangibles - neto	1,486	-
Total de los activos no corrientes	3,567	-
Total de los activos	US\$ 166,661	2,000
<u>Pasivos y fondo patrimonial</u>		
Pasivo Corrientes		
Retenciones Legales	US\$ 1,047	-
Impuestos por pagar	676	-
Beneficios a Empleados	620	-
Donaciones en Administración	162,318	-
Total de los Pasivos	164,661	-
Fondo Patrimonial		
Aportaciones	2,000	2,000
Total fondo patrimonial	2,000	2,000
Total de los pasivos y fondo patrimonial	US\$ 166,661	2,000



Alejandro Antonio Poma Raskosky
Representante Legal



Norberto José Martínez Rodríguez
Contador



Este estado financiero ha sido preparado para propósitos locales, no para cumplimiento de disposiciones legales y las cifras arriba mostradas están conformes con los registros Auxiliares de la Compañía. Nuestra opinión sobre los estados financieros es presentada en un documento por separado.

Fundación Parque Cuscatlán
Estados de Ingresos, Egresos y Excedentes
 Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
 (Expresados en dólares de los Estados Unidos de América)

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ingresos:			
Ingresos de Proyectos	US\$	73,790	-
Ingresos por Alquileres		6,427	-
Otros Ingresos		300	-
Total de ingresos		80,517	-
Gastos de operación:			
Gastos de proyectos		74,090	-
Gastos de Alquileres		6,427	-
Total gastos de operación		80,517	-
Excedente neto	US\$	-	-



Alejandro Antonio Poma Raskosky
Representante Legal



Norberto José Martínez Rodríguez
Contador



Este estado financiero ha sido preparado para propósitos locales, no para cumplimiento de disposiciones legales y las cifras arriba mostradas están conformes con los registros Auxiliares de la Compañía. Nuestra opinión sobre los estados financieros es presentada en un documento por separado.



FUNDAPARC
FUNDACIÓN PARQUE CUSCATLÁN